

## Financial News

### [Global Report] "Korean Fintech, Technology Infrastructure Drives Growth More than Capital or Services"

Reporter Seo Hye-jin

2026.03.09.

Global Fintech Cooperation Platform Sopnendu Mohanty, GFTN Group CEO, Recommendations for the Korean Market

Korea has a strong digital infrastructure

Sufficient potential to be a strategic hub in the fintech sector

Growth rate slows if separated from traditional finance

A proportional regulatory approach is needed, like in Singapore



지난달 26일 일본 도쿄에서 열린 'GFTN포럼 재팬 2026' 패널토론에서 전문가들이 '디지털자산 로드맵: 트레이디파이, 은행, 스테이블코인, 생태계'라는 주제로 의견을 나누고 있다. 사진=서혜진 도쿄특파원

Photo Caption:

Experts discuss the topic of "Digital Asset Roadmap: Tradeify, Banks, Stablecoins, and the Ecosystem" at a panel discussion at the "GFTN Forum Japan 2026" held in Tokyo on the 26th of last month. Photo = Seo Hye-jin, Tokyo correspondent.



솨넨두 모한티 GFTN 최고경영자(CEO). 사진=GFTN

Sopnendu Mohanty, Group CEO of GFTN. Photo = GFTN

【파이낸셜뉴스 도쿄=서혜진 특파원】 “한국의 핀테크 산업은 인터넷 성장 속도에 비해 더디다. 핀테크와 기존 금융을 분리하기보다 하나의 통합된 체계로 정책을 설계할 때 성장 속도가 한층 빨라질 것이다” 솅넨두

모한티 GFTN(Global Finance & Technology Network) 최고경영자(CEO·사진)는 지난달 26일 일본 '벨 살 도쿄 니혼바시'에서 열린 'GFTN포럼 재팬 2026' 현장에서 본지와 만나 한국 핀테크 시장에 대해 이같이 평가했다.

GFTN은 싱가포르 금융청(MAS)이 출범시킨 글로벌 핀테크 협력 플랫폼으로, 정책·자본·기술을 연결해 디지털 금융 생태계 구축을 지원하는 기관이다. 모한티 CEO는 지난해 11월 한국에서 열린 '코리아 핀테크 위크'에 해외 연사로 참여하는 등 한국 시장과도 접점을 이어오고 있다. 다음은 일문일답.

【Financial News Tokyo=Correspondent Hyejin Seo】 "South Korea's fintech industry is slower compared to the speed of internet growth. The growth rate will accelerate if policies are designed as a single integrated system rather than separating fintech from traditional finance," said **Sopnendu Mohanty, CEO of GFTN (Global Finance & Technology Network)**, in an interview with our newspaper at the 'GFTN Forum Japan 2026' held at Belle Salle Tokyo Nihonbashi in Japan on the 26th of last month, evaluating the Korean fintech market in this way.

GFTN is a global fintech cooperation platform launched by the Monetary Authority of Singapore (MAS), and it is an organization that supports the construction of a digital financial ecosystem by connecting policy, capital, and technology. CEO Mohanty has continued to engage with the Korean market, including participating as an overseas speaker at 'Korea Fintech Week' held in Korea last November. The following is a Q&A.

<p>—지난해 말 방한했다. 한국 시장을 어떻게 평가하나.</p> <p>▲개인적으로 한국 시장에 대해 큰 기대를 갖고 있다. 역사적으로 한국은 매우 강력한 인터넷 인프라를 바탕으로 세계에서 가장 디지털화된 국가 중 하나로 성장해왔다. 다만 핀테크 분야에서는 인터넷 성장 속도만큼 성장이 이뤄지지 않았다고 본다. 한국은 강력한 디지털 인프라를 갖추고 있기 때문에 잠재력이 매우 크다. 핀테크는 규제가 중요한 산업이다. 디지털 전환은 정책과 규제에 크게 의존한다. 한국에서는 핀테크, 규제, 디지털 전환이 함께 맞물려 움직이고 있는 단계라고 본다.</p>	<p>—You visited Korea at the end of last year. How do you evaluate the Korean market?</p> <p>▲ Personally, I have high expectations for the Korean market. Historically, Korea has grown into one of the most digitally advanced countries in the world, backed by a robust internet infrastructure. However, I believe that the fintech sector hasn't grown at the same pace as the internet. Korea's robust digital infrastructure holds tremendous potential. Fintech is a highly regulated industry, and digital transformation relies heavily on policy and regulation. In Korea, I believe fintech, regulation, and digital transformation are all moving in tandem.</p>
<p>—성장 속도에 문제가 있는 것인가.</p> <p>▲일반적으로 많은 국가들이 핀테크를 기존 금융 시스템과는 다른 별도의 시스템으로 생각하는 경향이 있다. 그러나 현실은 그렇지 않다. 같은 금융 시스템이 다른 방식으로 작동하는 것일 뿐이다. 핀테크와 주류 금융을 하나의 정책 트랙으로 통합하는 국가들이 더 빠른 채택과 성장을 이룬다. 별도로 분리하면 발전 속도가 달라진다. 속도가 문제라기보다는 핀테크와 금융을 하나의 통합된 트랙으로 결합하고 그 위에 정책을 설계해 포괄적이고 집단적인 기술 도입이 이루어져야 한다고 본다. 정책은 항상 기술보다 늦다. 해결책은 '실험 기반 정책'이다. 빠른 테스트, 파일럿, 실험을 통해 민첩하게 정책을 설계해야 한다.</p>	<p>—Is there a problem with the pace of growth?</p> <p>▲ Many countries tend to think of fintech as a separate system from the traditional financial system. However, this isn't the case. The same financial system simply operates in different ways. Countries that integrate fintech and mainstream finance into a single policy track achieve faster adoption and growth. Separately separating them leads to different rates of development. Rather than focusing on speed, I believe the key is to combine fintech and finance into a single, integrated track and design policies based on that track to achieve comprehensive and collective technology adoption.</p>

	<p>Policy always lags behind technology. The solution is "experimentation-based policy." Agile policy design is essential, driven by rapid testing, pilots, and experimentation.</p>
<p>—싱가포르와 비교한다면.  <b>▲</b>싱가포르의 규제 체계에서는 핀테크를 은행과 별도로 취급하지 않는다. 고객확인 (KYC), 자금세탁방지, 소비자 보호, 시장 건전성, 금융 안정성, 기술 리스크 관리, 건전성 규제 등 모든 요소를 동일한 프레임에서 다룬다. 은행이 10가지 업무를 하면 10가지 모두 규제를 받고 한 가지 업무만 하면 그에 비례해 규제를 받는다. 바로 비례적 규제다. 싱가포르는 이같은 방식을 취하고 있다.</p>	<p>—Compared to Singapore.  <b>▲</b> Singapore's regulatory framework doesn't treat fintech separately from banking. All elements—know your customer (KYC), anti-money laundering, consumer protection, market integrity, financial stability, technology risk management, and prudential regulation—are addressed within the same framework. If a bank engages in ten different functions, they are regulated across all ten. If a bank engages in just one function, they are regulated proportionally. This is proportional regulation. Singapore is adopting this approach.</p>
<p>—한국에서는 가상자산 2단계 입법이 난항을 겪고 있다. 주요 쟁점에서 금융 당국과 업계, 학계, 법조계 사이에 이견이 좁혀지지 않고 있다.  <b>▲</b>전세계적으로 규제된 스테이블코인과 토큰화된 예금에 대한 신뢰는 높다. 이는 중앙은행 안정성과 양립 가능하다. 순수 투기적 암호자산은 바람직하지 않지만 규제된 상품은 무역 효율성과 금융 개선에 기여할 수 있다.</p>	<p>—In Korea, the second phase of virtual asset legislation is facing difficulties. Differences between financial authorities, industry, academia, and the legal community remain unresolved on key issues.  <b>▲</b> Trust in regulated stablecoins and tokenized deposits is high globally. This is compatible with central bank stability. While purely speculative cryptoassets are undesirable, regulated products can contribute to trade efficiency and financial improvement.</p>

—지정학과 자본 흐름 측면에서 한국의 바람직한 역할은.

▲글로벌 공급망은 다극화되고 있다. 일본과 싱가포르는 자본과 서비스 제공자로 역할한다. 한국은 강력한 제조 및 기술 인프라 국가다. 한국은 전략적 허브가 될 수 있다. 기술을 제공하고 자본을 공급하며, 연구개발 역량을 활용해 신흥 시장과 협력할 수 있다. 더 많은 국제 협력이 필요하다. 한국에 전하고 싶은 메시지는 4가지다. 기술 도입을 위한 개혁 가속, 국제 협력 확대, 글로벌 인재 유치, 국제 허브 지향 등이다. 한국은 이미 국내 시장에서는 매우 잘하고 있다. 국제적 지향을 더 강화해야 한다.

서혜진 기자 ([sjmary@fnnews.com](mailto:sjmary@fnnews.com))

Copyright © 파이낸셜뉴스. All rights reserved.  
무단 전재 및 재배포 금지.

—What is Korea's desirable role in terms of geopolitics and capital flows?

▲Global supply chains are becoming more multipolar. Japan and Singapore serve as capital and service providers. Korea boasts a robust manufacturing and technological infrastructure. Korea can become a strategic hub, providing technology, capital, and leveraging its R&D capabilities to collaborate with emerging markets. More international cooperation is needed. I have four messages for Korea: accelerate reforms to facilitate technology adoption, expand international cooperation, attract global talent, and strive to become an international hub. Korea is already doing very well in the domestic market. It must further strengthen its international orientation.

Seo Hye-jin ([sjmary@fnnews.com](mailto:sjmary@fnnews.com))

Copyright © Financial News. All rights reserved. Unauthorized reproduction and redistribution prohibited.

